

Ein Ziel ohne Plan ist einfach nur ein Wunsch

Um aus einer Vision ein erfolgreiches Projekt, Produkt oder Geschäftsmodell zu formen, bedarf es der Aufnahme und Bewertung vieler Ideen und Vorschläge.

In viel zu vielen Projekten ist die Analysephase zu kurz. Jeder hat Ideen und Vorschläge, aber irgendwie hat keiner den Überblick. Nicht nur das Team, sondern auch Kunden und Anwender sollten befragt werden, um die Konzepte vor der Umsetzung auf Plausibilität zu prüfen. Das schützt vor unangenehmen Überraschungen. Es gibt in Projekten und der Produktentwicklung keine gut funktionierende Abkürzung zum Erfolg.

Die ProzessWerkstatt.sh ist eine Kooperation zwischen der NetzWerkstatt GmbH & Co. KG und der apoways GmbH. Sie vereint unter einem Dach Beratungs- & Umsetzungskompetenz in den Bereichen Business Analysen, Optimierung von Geschäftsprozessen, Projekt- und Produktmanagement sowie agiler Softwareentwicklung.



PROZESSE ERFOLGREICH DIGITALISIEREN



ProzessWerkstatt

An der Schiffbrücke 2
24768 Rendsburg

Tel. 0430 79379393

Mail NeuerKurs@ProzessWerkstatt.sh

www.prozesswerkstatt.sh

Der neue Kurs

Optimierungspotentiale klar
und strukturiert in technischen
Fortschritt überführen.



IN DREI SCHRITTEN ZUM ZIEL

Schritt 1
verstehen

Schritt 2
optimieren

Schritt 3
begleiten

Unternehmensstrategien Vision – Mission – Methoden

Schritt 1 - Wo stehen wir?

- ✓ wir bestimmen Deine Position
- ✓ wir ermitteln Deinen digitalen Reifegrad
- ✓ wir finden Dein Potential

Schritt 2 - Wo wollen wir hin?

- ✓ wir hinterfragen Deine Wünsche
- ✓ wir analysieren Deine Unternehmensstrategie und Ziele
- ✓ wir ermitteln, welche Ziele realistisch und umsetzbar sind
- ✓ Wir beschreiben Deinen Weg und den Aufwand

Schritt 3 - Wie setzen wir es um ?

- ✓ Wir unterstützen Dich bei Ausschreibungen und der Suche nach Deiner idealen Lösung mit dem besten Partner
- ✓ Wir begleiten Dich bei der Umsetzung und führen Dich Schritt für Schritt zum Ziel

„Volle Kraft voraus!“ ... ist noch keine Strategie

Anforderungen an die Produktentwicklung und Produktplanung

- ✓ löse Kundenprobleme und erfülle Anforderungen und Wünsche in der Planung
- ✓ beseitige Iterationen im Programmcode durch gute Planung und detaillierte Anforderungen
- ✓ reduziere Nacharbeiten und Reklamationen durch Qualitätssicherung
- ✓ vermeide Kosten für Missverständnisse durch gute Abstimmung zwischen Kunden und Entwicklung
- ✓ stelle Produktionskosten und Umsatzerwartungen in ein optimales Verhältnis
- ✓ stelle die Einhaltung der Planziele, Termine und Budgets sicher
- ✓ vermeide Leerlaufzeiten im Team
- ✓ bereite die Vorgaben so auf, dass die Entwickler nach Freigabe sofort effizient umsetzen können
- ✓ setze, wo immer möglich, auf Industriestandards
- ✓ vermeide schon am Anfang Planungsfehler, die später dazu führen, alles neu entwickeln zu müssen

Anforderungen an die Geschäftsprozessoptimierung

- ✓ ermittle & beseitige Bottlenecks in den Prozessen
- ✓ visualisiere elementare Kernprozesse und optimiere diese durch Entschlackung und geeignete Werkzeuge
- ✓ reduziere und automatisiere wiederkehrende manuelle Tätigkeiten
- ✓ reduziere die Zeiten, in denen Informationen gesucht werden müssen
- ✓ senke die Kosten durch einen optimalen Workflow
- ✓ verbessere die Kommunikation
- ✓ verkürze die Durchlaufzeiten und Antwortzeiten
- ✓ vermeide Fehler durch Nutzung der Automatisierung
- ✓ optimiere die Auslastung durch bessere Steuerungen
- ✓ reduziere Ressourcen & unnötige Redundanzen
- ✓ schaffe Wege, um als Team dezentral leisten zu können

...der Erfolg hängt maßgeblich davon ab, wie man sich vorbereitet!